



**VERDENSMÅL**  
for bæredygtig udvikling

# EJERSTRATEGI FOR RINGKØBING-SKJERN FORSYNING



**NATURENS RIGE**  
Ringkøbing-Skjern Kommune

Ringkøbing-Skjern Kommunes ejerstrategi for  
Ringkøbing-Skjern Forsyning



Godkendt af Byrådet - juni 2019



# NATURENS RIGE

Denne ejerstrategi sætter kursen for udviklingen af Ringkøbing-Skjern Forsyning frem mod 2021. Og kursen er fortsat grøn, da hensynet til klima og miljø er vigtigt for både Ringkøbing-Skjern Kommune og Ringkøbing-Skjern Forsyning.

Ringkøbing-Skjern Kommunes vision hedder Naturens Rige, og det er en væsentlig del af visionen, at vi vil skabe vækst og udvikling i vores område. Væksten og udviklingen skal dog sikres ud fra en grundtanke om, at vi på bæredygtig vis både benytter og beskytter naturen og naturens ressourcer - og her har Ringkøbing-Skjern Forsyning en vigtig rolle.



Hans Østergaard  
Borgmester



Helge Albertsen  
Bestyrelsesformand



## Om Ringkøbing-Skjern Forsyning

Ringkøbing-Skjern Kommune (herefter kommunen) er enejer af Ringkøbing-Skjern Forsyning (forsyningen), der er et multiforsyningsselskab med forretningsområder inden for vand, spildevand, gadelys og bioenergi.

Koncernens organisationsdiagram ser således ud:

Ringkøbing-Skjern Kommune

Ringkøbing-Skjern Forsyning A/S

Ringkøbing-Skjern  
Erhverv A/S

Ringkøbing-Skjern  
Spildevand A/S


Ringkøbing-Skjern  
Renseanlæg A/S

Ringkøbing-Skjern  
Vand A/S

Bioenergi Vest A/S

Bioenergi Vest  
Innovation ApS





## **Det vil Ringkøbing-Skjern Kommune med Ringkøbing-Skjern Forsyning**

Formålet med ejerstrategien er at sikre varetagelsen af kommunens interesser i forsyningen - og strategien beskriver på et overordnet, strategisk niveau kommunens visioner for forsyningens virke. Udmøntningen af ejerstrategien varetages af forsyningens bestyrelse og direktion.

Kommunen har ikke direkte instruktionsbeføjelser over for forsyningen - ud over ved forsyningens generalforsamling - og derfor er der i denne ejerstrategi fastlagt en række strategiske målsætninger for forsyningen. Disse målsætninger har overordnet set deres udgangspunkt i kommunens vision om Naturens Rige, mens kommunens øvrige politikker, strategier og planer også danner et grundlag for forsyningens virke. Forsyningen formulerer en vision, der tager udgangspunkt i kommunens vision om Naturens Rige. Forsyningens vision skal godkendes på generalforsamlingen i 2020.

Forsyningen skal have et særligt fokus på klima og miljø samt økonomi. Kommunens strategiske målsætninger på disse områder er beskrevet på de kommende sider. Forventningerne til forsyningen på områder som samarbejde og dialog samt offentlighed og kommunikation er ligeledes beskrevet på de kommende sider.

## Det vil Ringkøbing-Skjern Kommune med Ringkøbing-Skjern Forsyning - *klima og miljø*

Hensynet til klimaet og miljøet prioriteres højt af både forsyning og kommune. Forsyningen skal derfor sikre en bæredygtig udvikling, hvor der særligt tages udgangspunkt i kommunens Plan- og Udviklingsstrategi, Energipolitik, Natur- og Ressourcepolitik og Erhvervspolitik. Forsyningen skal være en proaktiv samarbejdspartner for kommunen, når det gælder klimasikring.

Forsyningen skal derudover have et fokus på FN's 17 verdensmål, som Danmark (sammen med 192 andre lande) har forpligtet sig til at efterleve inden 2030. Danmark - herunder i særdeleshed Ringkøbing-Skjern Kommune - er blandt frontløberne inden for grøn omstilling, bæredygtig brug af naturressourcer og energieffektivitet. Forsyningen er en vigtig aktør for kommunen, når det handler om disse områder - og forsyningen skal derfor fokusere på de verdensmål, der vedrører klima og miljø.

Forsyningen udarbejder senest ved udgangen af 2019 et styringsdokument, der indeholder konkrete planer for, hvordan forsyningen vil bidrage til en miljø- og klimamæssig, bæredygtig udvikling. I styringsdokumentet skal forsyningen ligeledes forholde sig til de fire udvalgte verdensmål.

FN's verdensmål der har fokus på klima og miljø:

Mål 6: Rent vand og sanitet

Mål 7: Bæredygtig energi

Mål 12: Ansvarligt forbrug og produktion

Mål 13: Klimaindsats





## Det vil Ringkøbing-Skjern Kommune med Ringkøbing-Skjern Forsyning - *økonomi*

Forsyningen har et stort fokus på robust økonomi - både på kort og langt sigt. Dette fokus indebærer, at forsyningen løbende optimerer processer for at sikre en effektiv drift, ligesom der også foretages fornuftige investeringer, så der sikres balance mellem forsyningens aktiver og gældssætning.

Det primære formål med målsætningen om robust økonomi er, at kunderne skal sikres konkurrencedygtige priser - under hensyn til forventningen om bæredygtig udvikling.

ROBUST  
ØKONOMI

BÆREDYGTIG  
UDVIKLING

KONKURRENCE-  
DYGTIGE  
PRISER



## **Samarbejde og dialog med Ringkøbing-Skjern Kommune**

### *Tilgangen til samarbejdet*

Kommunen og forsyningen vil begge sikre et konstruktivt og positivt samarbejde, der er baseret på tillid, ordentlighed og gensidig respekt. Begge parter forpligter sig til at indgå i dialog så tidligt som muligt om forhold, der antages at have fælles interesse.

### *Dialogmøder*

Der afholdes dialogmøder efter behov mellem borgmesteren og formanden for forsyningens bestyrelse. Der afholdes kvartalsmøder mellem formandskabet for Teknik- og Miljøudvalget og formandskabet for forsyningens bestyrelse.

Økonomiudvalget og forsyningens bestyrelse drøfter én gang årligt strategiske overvejelser. Møderne afholdes i 1. kvartal.

Forsyningen udarbejder et årshjul for rapportering til kommunen om forsyningens forhold. I dette årshjul kalendersættes generalforsamling, dialogmøder og årligt møde med Økonomiudvalget.

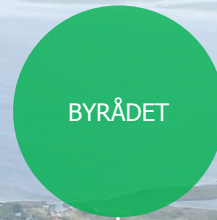






**NATURENS RIGE**  
Ringkøbing-Skjern Kommune

RINGKØBING-SKJERN  
**FORSYNING**



Byrådet behandler dagsorden til generalforsamlingen på et forudgående byrådsmøde - og deltager på generalforsamlingen som observatør. Borgmesteren har bemyndigelse til at stemme. Ifølge kommunens styrelsesvedtægt er det Økonomiudvalget, der varetager den umiddelbare forvaltning af ejerskabet af forsyningen



Generalforsamlingen er den højeste myndighed i alle selskabets anliggender inden for de rammer, der er fastsat i lovgivningen og i selskabets vedtægter

Vand- og spildevands-selskabernes forbrugere vælger to repræsentanter til forsyningens bestyrelse

Generalforsamlingen udpeger seks bestyrelsesmedlemmer til forsyningens bestyrelse. Formand og næstformand udpeges af generalforsamlingen

Der ydes et vederlag til medlemmerne af bestyrelsen. Vederlagets størrelse fastsættes efter forslag fra bestyrelsen og skal godkendes på generalforsamlingen

Medarbejder- og forbrugerrepræsentanter har samme rettigheder og pligter som de øvrige bestyrelsesmedlemmer

Kommunen anbefaler, at bestyrelsen forholder sig til Dansk Vand- og Spildevandsforenings *Kodeks for god selskabsledelse i kommunale forsyningsselskaber*



Medarbejderne i forsyningen udpeger tre medlemmer til forsyningens bestyrelse





## Væsentlige beslutninger

Væsentlige beslutninger kan ikke træffes af forsyningen uden forudgående drøftelse med kommunen.

Nedenstående betragtes som emner, der kræver drøftelse med kommunen:

- Væsentlige, nye aktiviteter og forretningsområder
- Oprettelse, opløsning eller salg af selskaber
- Opkøb eller salg af kapitalandele
- Indgåelse af ejerftaler og aktionæroverenskomster
- Beslutninger med bloktilskudsmæssige konsekvenser for kommunen.

## Strategiperiode

Ejerstrategien evalueres og vedtages af Byrådet på ny i det andet år af byrådsperioden.

Både kommunen og forsyningen kan til enhver tid foreslå justeringer af ejerstrategien. Eventuelle justeringer skal godkendes af Byrådet efter forudgående behandling i Økonomiudvalget.